

是高深氣
生一貫沉
潛低調的
作風，很少
向外界接
觸，也不常
和媒伴會
晤，所以有
聞他的報
道和著作
在坊間不
多見。

序

錢復

霖園集團創辦人蔡萬霖先生白手起家，由
村居子弟，一步一脚印，^{創辦}成為我國最大的私人企
業，其間的艱辛過程，很多人卻希望瞭解，但

我國新聞界耆宿卜幼夫先生以一甲子以上的

經驗，將他多年採訪萬霖先生的寶貴資

料，博徵旁引，撰寫成「從賣菜小童到台灣首

富：蔡萬霖」一書，將過去不為人知的

許多有聞萬霖先生創業為人的點之滴之常

整成冊。這本書對於關心我國企業發展的讀者

君復用箋

們真是一大福音。

萬霖先生和我曾在社交場合有數面之緣，但
是我沒有機會聆聽他的教益。民國九十三年九月
二十五日是一個週末。岩苗、鎮宇、賢、昆、仲、在駕舍
間，他們表示知道我再過几個月就要結束公職
退休，而萬霖先生健康情況甚不理想，當時尚
保留的職務是國泰慈善基金會董事長，希
望我在退職後接任。岩苗特別指出萬霖同志
圍在萬霖先生領導下，最重要的企業精神就
是正派經營。當時我表示這和我的做人做事的

君復用箋

理念完全一致，因此同意考慮退職後從事社會公益工作。高霖先生在二天後就仙逝了。

九十四年三月我開始在國泰互惠基金會工作。

若首先要我先到國泰金融控股公司和所屬的子公司，除公司能取閱報帳解整作營運狀況。我開始瞭解案圍集團的每一位成員都在寫實、踏履高霖先生的遺訓，就是絕對守法、正派經營。集團內每一家公司的經營以及獲利，真正和當年美國一家有名投資公司斯密司巴尼 (Smith Barney) 所作廣告的詞句：They make the money the old fashion way. They

君復用箋

earn it" (他們以老式方法賺錢，實之在之的賺錢) 毫
全一改。

禹霖先生在世時，經常親自書寫函言語提醒
工作伙伴。我去很多公司的辦公室都懸掛有他
的墨寶：「迅速」、「正確」、「負責」、「誠信」、「勤勉」、「謹慎」。這
些不是口號，是禹霖先生身力力行，實際的結晶。

談到禹霖先生他不能忘記二件事。一是其昔得
工作伙伴，一是陳時取之於社會，必須回饋社會。我
記得到基金會工作不久，九十四年 月 日，因泰世
華銀行重成城總經理榮退，由陳祖培先生擔任。

君復用箋

我承汪華章長國華先生的邀約出席了承接典禮和聚餐會。在那個場合担任監定的是一行的常駐監察人杜逢榮先生。杜先生是台灣大學法學院高研三年級學長，他是經濟系畢業。杜學長見叫小學弟很高興，對我說：你接替萬霖先生真好，他是一位大好人，對於同仁是真心照顧，說着眼眶就紅了。我聽了杜學長的話深受感動，~~我~~相信萬霖先生，自創業開始對於同仁就是本着誠意和愛心。他希望每個和他共同工作的人都無虞匱乏，對同仁的照顧是無微不至。

君復用箋

談到回饋社會，國泰慈善基金會現在就是秉承
萬雲龍先生以犧牲奉獻精神服務社會的理念，積極推
動社會公益事務。我們除了過去的災難救助、緊急
捐助、捐血、淨山淨灘、照顧偏遠區域的志老人幼
童以外，自去年開始在相向研究所以設置「君復用寮
先生紀念獎學金」，除了協助學業成績優異的同學，
對於為國家社會有特殊貢獻的研究生也予以獎助。同
時為了協助台灣地區的新居民所生的幼兒，特別成
立了「親子共讀」的活動，實施以來得到內政部的鼓
勵，因此繼續擴大辦理。

君復用箋

萬霖先生雖經已遠離我們，透過這些活動使
他的精神和愛心仍和我們同在。幼夫先生的新著
更有助於我們對於這位成功的企業家^{能有}更深的瞭解。

君復用箋